

Е. И. Шабалина

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОПОРЦИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ
СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ
ПРИМОРСКОЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ**

54

Представлены предложения по обеспечению пропорционального развития стратегических направлений региональной специализации на основе принятия и реализации управленческих решений в условиях системной неопределенности интегрированного приморского взаимодействия. Для этого предлагается применение системы сбалансированных показателей, определяющей возможность согласования указанных решений и сохранения эффекта синергии в заданном направлении развития определенных пропорций на перспективу.

This article presents proposals to ensure a balanced development of the strategic areas of regional specialization based on managerial decision-making in the conditions of the system uncertainty of integrated coastal interaction. To this end, it is suggested that a balanced scorecard system identifying the possibility of aligning such decisions and maintaining the synergy effect in the chosen directions of prospective ratio development is applied.

Ключевые слова: закономерности, факторы, механизмы регулирования и саморегулирования, параметры балансирования.

Key words: patterns, factors, regulation and self-regulation mechanisms, balancing parameters.

Как известно, формирование региональной специализации должно основываться на тех возможностях, которыми обладает сам регион. При решении этого вопроса значительная роль отводится определению места, которое регион занимает в системе государственного и международного разделения труда. И здесь учитываются прежде всего преимущественные условия, определяющие территориальную специализацию и направления экономического развития. Для приморских регионов естественным видом специализированной деятельности становится работа морехозяйственного комплекса. Кроме того, на основе специфики проявления закономерностей размещения производительных сил возможно развитие и других видов специализации. При этом следует подчеркнуть, что в сложившихся условиях снижения объемов производства, а также высокого уровня старения основных фондов развитие морехозяйственного комплекса оказалось подверженным влиянию диспропорциональности, а также общих структурных сдвигов в территориальной экономической системе. Поэтому при рассмотрении вопросов специализации приморских территорий и формирования ус-



ловий функционального развития необходимы проработка взаимосвязанных направлений деятельности морехозяйственной системы и учет возможностей для развития других стратегических направлений.

Реализация функционально-объектного подхода к моделированию регионального развития позволяет в контексте доминирующего значения связей интеграционного взаимодействия, испытывающих непосредственное влияние закономерностей размещения производительных сил, формировать системную идентификацию приоритетных структур экономического развития, а также необходимые условия и механизмы их внедрения в целях обеспечения развития наиболее эффективных региональных функций [2, с. 80–81]. Формулировка же критериев модели развития, а также параметров системы ограничений предполагает возможность учета как общих требований в отношении региональной эффективности, так и специфических факторов конкретных территориальных систем.

В частности, для регионов, имеющих динамику относительного отставания и диспропорций, связанных с эффективностью размещения и соответствующей ресурсной поляризацией, следует включать в состав целевых показателей функционально-объектной модели требование по уровню необходимых темпов роста валового регионального продукта и одновременно предусматривать изменение пропорций как для внешнего, так и внутреннего регионального взаимодействия. Данные критерии повлияют на выбор структурных связей и объектов их реализации с позиций эффективности и пропорционального развития, что позволит обеспечить выбор стратегических направлений деятельности, определяющих территориальное выравнивание и повышение общего уровня синергии. При этом указанные направления специализации будут идентифицированы как стратегические в том случае, если они не противоречат требованиям сформулированной системы ограничений в отношении параметров области пересечения коммерческих, региональных и общественных интересов. И поскольку в привязке к данной области будут определяться также необходимые условия и механизмы, то это становится тем моментом, который формирует единую мотивационную основу для принятия управленческих решений и, соответственно, позволяет изменять функционально-объектную направленность регионального развития в рамках действия закона поляризации. Ресурсы будут устремлены не только в те сферы, которые сами по себе прибыльны, а в условиях российских приморских регионов это преимущественно добыча и экспорт природных ресурсов, но и в те, для которых также предусмотрены наиболее привлекательные условия и реальные механизмы. Такой феномен поляризации объясняется закономерным влиянием синергетического эффекта, включающего суммарное действие всех пересекающихся факторов эффективности как в существующих условиях деятельности, так и с учетом их возможного изменения в будущем.

В то же время, отмечая особенности практической реализации интегрированного приморского взаимодействия и достаточно высокий уровень факторной неопределенности, относящейся к условиям внешней и внутренней среды, необходимо учитывать вероятностный характер возможных параметрических отклонений и соответствующую процессную непредсказуемость. В случае же отсутствия своевременных корректирующих действий возможно накопление «критической мас-



сы» происходящих изменений, что может сформировать в будущем противоположное влияние на интересы различных уровней, обуславливающих синергетический эффект и, соответственно, определить другую направленность поляризации ресурсов с разрушением уже начавших складываться пропорций. Поэтому в ходе практического внедрения выбранных стратегических направлений деятельности следует обеспечить актуальность системной информации и своевременность принятия и реализации решений, определяющих упреждающую управленческую реакцию на происходящие изменения. Для этого требуется мониторинг, направленный на отслеживание определенных параметров, позволяющих исследовать влияние факторов синергии как явного, так и скрытого (латентного) характера.

В данной связи нужно подчеркнуть, что возможность таких исследований определена самой логикой функционально-объектной модели как формы реализации тезаурусного подхода от структуры к целям [1, с. 712]. И поскольку в рамках функционально-объектной модели целевая функция формулируется как интегральный показатель синергетического эффекта для идентификации оптимального структурного состояния при условиях влияющих ограничений, то соответствующее накопление информации позволит на основе сопоставления значений целевого функционала при определенных параметрических изменениях исследовать влияние ограничивающих факторов. Для этого путем итерационных решений модели можно оценивать степень влияния задаваемых условий и механизмов, а также определять допустимые значения показателей факторных изменений, то есть предельные значения системных параметров, при которых сохраняется область пересечения интересов и, следовательно, необходимая направленность синергетики. Кроме того, в зависимости от поставленных задач исследования можно формировать «жесткое закрепление» конкретных показателей. Так, для решения проблемы перехода от диспропорций к пропорциональному развитию приморских регионов параметры такой «точки перелома» ситуации могут быть получены путем введения в систему ограничительных показателей соответствующих коэффициентов ресурсного баланса в качестве зафиксированной динамики роста.

Для этого представляется целесообразным предварительно выполнить балансирование исходных показателей на различных уровнях регионального управления с применением модели В. Леонтьева «затраты-выпуск», корреляционных моделей факторных зависимостей различных уровней, а также моделей исследования жизненного цикла региональной специализации.

Фиксирование требуемой динамики соответствующих показателей позволит идентифицировать структурное обеспечение в комплексе с необходимыми условиями и механизмами реализации задаваемых темпов роста. После этого представляется возможным оценивать изменение эффекта синергии с учетом региональных особенностей на основе исследования соответствующих параметров путем проигрывания функционально-объектной модели для различных вариантов факторных зависимостей. Соответствующая модель соотношения факторного влияния на синергетический эффект может быть представлена в матричном варианте формирования системы сбалансированных показателей (ССП), представленном в таблице.

**Матричная модель формирования системы
сбалансированных показателей функционально-объектного развития региональной специализации (ССП)**

Целевые критерии	Максимальное повышение эффективности внешних связей региональной специализации	Максимальное повышение эффективности внутренних связей обеспечения специализации	Максимальное повышение эффективности механизмов регулирования и саморегулирования	Максимальное повышение эффективности условий внешней и внутренней среды	Максимальное достижение эффекта синергии при развитии региональной специализации
Параметры факторных оценок	↓	→	→	→	→
Параметры внешних и внутренних пропорций		→	→	→	
Параметры влияния механизмов			→	→	
Параметры влияния условий среды				→	→
Параметры формирования региональной специализации					→



Применение такой системы показателей в качестве исходной, а далее контрольной информации в процессе идентификации и последующей реализации стратегических направлений деятельности обеспечивает принятие и корректировку управленческих решений в области пересечения интересов с сохранением суммарного эффекта для функционально-объектных структур региональной специализации, определяющей обеспечение поступательного пропорционального развития взаимодействующих сторон.

Предложенный автором подход к организации внедрения функционально-объектного моделирования [3] позволяет применить данную систему сбалансированных показателей в качестве практического инструмента реализации региональных пропорций в системе стратегического управления.

На основе исследования и учета территориальной специфики, определяющей особенности действия закономерностей, возможно обеспечивать необходимую направленность последних, обусловленную заинтересованностью в выработке совместных и согласованных решений, определяющих возможности достижения максимального синергетического эффекта региональной специализации и динамичного пропорционального роста.

Список литературы

1. *Теория систем и системный анализ в управлении организациями* : справочник; учеб. пособие / под ред. В.Н. Волковой, А.А. Емельянова. М., 2006.
2. Шабалина Е.И. Методологические аспекты формирования функционально-объектного подхода к управлению региональным развитием // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. 2011. Вып. 3. С. 78–82.
3. Шабалина Е.И. Организационное обеспечение функционально-объектного подхода к региональному развитию в системе стратегического управления // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. 2012. Вып. 3. С. 47–52.

Об авторе

Елена Ивановна Шабалина – канд. экон. наук, доц., Балтийский федеральный университет им. И. Канта, Калининград.

E-mail: dmdkklr@rambler.ru

About the author

Dr Elena Shabalina, Associate Professor, Immanuel Kant Baltic Federal University, Kaliningrad.

E-mail: dmdkklr@rambler.ru